



شرکت توزیع نیروی برق استان همدان

کد سند: HD-IM-I095

دستور العمل مدیریت بحران در شبکه های توزیع برق استان

صفحه	بازنگری	تاریخ	شرح تغییرات/بازنگری

مهر کنترل	تصویب کننده	تائید کننده	تقویه کننده
	مدیر عامل [Signature]	رئیس گروه مدیریت بحران [Signature]	کارشناس ایمنی [Signature]

شماره بازنگری: صفو

تاریخ صدور: ۲۲/۰۲/۹۱



دستورالعمل مدیریت بحران در

شبکه های توزیع برق استان

۱- هدف :

این دستورالعمل در راستای طرح جامع امداد و نجات کشور و با هدف ایجاد و استقرار سامانه مدیریت بحران در شرکت توزیع برق استان همدان به منظور سازماندهی، برنامه ریزی و انجام اقدامات مورد نیاز جهت پیشگیری، آمادگی و مقابله با بحرانهای احتمالی در ابعاد مختلف و همچنین بازسازی شبکه و تاسیسات توزیع برق آسیب دیده در مناطق مختلف استان، ناشی از حوادث و سوانح غیرمتربقه، تهیه و تدوین گردیده است.

۲- دامنه کاربرد :

این دستورالعمل در کلیه مناطق تحت پوشش شرکت در استان همدان و همچنین سایر مناطق کشور که در هنگام بروز بحرانهای ناشی از حوادث و سوانح غیرمتربقه، شرکت توزیع نیروی برق استان همدان، از طریق مراجع ذیصلاح به عنوان سازمان جانشین، همکار و یا پشتیبان معرفی گردد، کاربرد دارد.

۳- تعاریف :

۱-۱- بحران: بروز شرایط غیرعادی ناشی از رخدادهای طبیعی، چون زلزله، سیل، طوفان و و همچنین وقوع حوادث و سوانح غیرمتربقه ناشی از ضعف یا خطا در عملکرد انسان یا تاسیسات که موجب تحمیل سختی و مشقت فراوان به یک مجموعه یا جامعه انسانی گردد، اصطلاحاً بحران نامیده می شود.

۱-۲- بحران ملی: حوادث و رخدادهای غیرمتربقه ای است که مقابله با آن خارج از توان مجموعه مدیریت بحران و یا امکانات یک استان باشد.

۱-۳- بحران منطقه ای: حوادث و رخدادهای غیرمتربقه ای است که مقابله با آن فراتر از توان مجموعه مدیریت بحران و یا امکانات یک شهرستان باشد.

۱-۴- بحران محلی: حوادث و رخدادهای غیرمتربقه ای است که مقابله با آن در حد توان مجموعه مدیریت بحران و یا امکانات یک شهرستان باشد.

۱-۵- بحران در صنعت برق: حوادث و رخدادهای غیرمتربقه ای است که منجر به قطع ناگهانی و ماندگار شبکه های برق، تخریب و یا عدم امکان برداشت از سیستم های تولید، انتقال و توزیع برق و اختلال در سرویس دهی به مشترکین گردد.

۲-۱- مدیریت ریسک: به فرآیند شناسایی، ارزیابی و برآورد سطح تحمل خطرات و جمع بندی اطلاعات موجود جهت برنامه ریزی وارائه راهکارهای لازم درخصوص پیشگیری و کاهش اثرات مخرب مخاطرات اطلاق می شود.

۲-۲- مدیریت بحران: فرآیند برنامه ریزی و عملکرد مجموعه مدیران، مسئولین و سایر کارکنان ذیربسط در سیستم مدیریت بحران (اعم از ستادی، اجرایی و پشتیبانی) است که به صورت جامع و هماهنگ با استفاده از ابزارهای لازم جهت پیشگیری و کاهش اثرات مخرب بحرانها در ابعاد مختلف تلاش نموده و با آمادگی کامل جهت واکنش مناسب و امدادرسانی سریع و بهبود اوضاع و شرایط تا سطح وضعیت عادی پیگیری و اقدام نمایند.

۲-۳- پیشگیری: مجموعه اقداماتی است که با هدف جلوگیری از وقوع مخاطرات یا کاهش آثار زیان بار ناشی از بحرانهای مختلف صورت می گیرد.



دستور العمل مدیریت بحران در شبکه های توزیع برق استان

۲-۳-۲. آمادگی: مجموعه اقداماتی است که توان مدیریتی و اجرایی یک مجموعه (یک سازمان) را در انجام مراحل مختلف مدیریت بحران افزایش دهد.

۲-۳-۳. مقابله: در هنگام بروز بحران، به واکنش و مجموعه ای از اقدامات شامل: اطلاع رسانی، هشدار، فراخوانی، سازماندهی و اعزام نیروهای عملیاتی به مناطق آسیب دیده و امدادرسانی در راستای عادی سازی شرایط، اطلاق می گردد.

۲-۳-۴. بازسازی: بازگرداندن شرایط یک منطقه آسیب دیده، پس از بحران به شرایط عادی با در نظر گرفتن ویژگیهای توسعه پایدار و کلیه خوبایت اینمنی است.

۲-۴-۳. ستاد (کمیته) مدیریت بحران برق: به مجموعه ای از مدیران، کارشناسان و کارکنان ستادی و اجرایی شاغل در شرکت توزیع نیروی برق استان همدان اطلاق می شود که در موقع بروز حوادث و سوانح غیرمتربقه، وظایف و مسئولیتهای مشخص و از قبل تعیین شده ای دارد.

۲-۵-۳. کارگروه تخصصی، عملیاتی برق: کارگروهی متشكل از اعضاء ستاد مدیریت بحران برق در شرکت توزیع برق همدان و نمایندگان شرکت برق منطقه ای باخته (نیروگاه شهید مفتح و امور انتقال استان) و همچنین نمایندگان سایر سازمانها و دستگاههای اجرایی عضو کارگروه (طبق طرح جامع امداد و نجات) و با ریاست مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان همدان می باشد.

۴- وظایف و مسئولیتها :

۴-۱-۱-۱. اعضای اصلی ستاد مدیریت بحران برق در شرکت توزیع نیروی برق استان همدان به شرح زیر است:

۴-۱-۱-۲. مدیرعامل شرکت: رئیس ستاد مدیریت بحران برق در استان

۴-۱-۱-۳. معاون بهره برداری: جانشین اول و مسئول بهره برداری ستاد

۴-۱-۱-۴. معاونت برنامه ریزی و مهندسی: جانشین دوم و مسئول برنامه ریزی و تحقیقات ستاد

۴-۱-۱-۵. معاون مالی و پشتیبانی: جانشین سوم و مسئول پشتیبانی ستاد

۴-۱-۱-۶. معاون منابع انسانی: مسئول آموزش و بهسازی نیروها

۴-۱-۱-۷. مدیر دفتر اینمنی: مدیر ستاد

۴-۱-۱-۸. مدیر دفتر روابط عمومی: سخنگوی ستاد

۴-۱-۱-۹. مدیر دفتر حراست و امور محرومراه: مسئول حراست و حفاظت ستاد

۴-۱-۱-۱۰. مدیران واحدهای اجرایی: روسای ستاد مدیریت بحران برق در شهرستانها (مدیران بحران محلی برق)

۴-۲-۱-۱-۱۱. اهم وظایف، مسئولیتها و اختیارات اعضا اصلی ستاد مدیریت بحران بشرح زیر است:

۴-۲-۱-۱-۱۲. رئیس ستاد بحران: مدیرعامل سازمان، ریاست ستاد مدیریت بحران برق در استان را بعهده داشته و سیاستگذاری، رهبری، تخصیص منابع و انتصاب اعضا ستاد بحران و تعامل با ستاد حوادث و سوانح غیرمتربقه و کارگروه آمادگی استان و همچنین عضو ستاد حوادث برق منطقه ای باخته، و ستاد حوادث نیروگاه شهید مفتح (غرب) از اهم وظایف و اختیارات ایشان می باشد.





دستور العمل مدیریت بحران در شبکه های توزیع برق استان

۴-۲-۲-۴- جانشینان ستاد: در موقع عدم حضور مدیرعامل سازمان در محل خدمت (استان)، کلیه وظایف و اختیارات مدیریت بحران برق در استان، به ترتیب به جانشینان اول تا سوم ایشان محو خواهد شد.

۴-۲-۳- مسئول برنامه ریزی و تحقیقات ستاد: معاون برنامه ریزی و مهندسی شرکت، مسئولیت برنامه ریزی و تحقیقات در ستاد مدیریت بحران برق را بعده داشته و جهت دهی مناسب به منظور ایجاد بانک اطلاعاتی حوادث، جمع آوری مجموعه اطلاعات پایه و تخصصی و دریافت آخرین دستاوردها در زمینه نحوه مقاوم سازی شبکه و تاسیسات توزیع برق و همچنین پیش بینی منابع و امکانات مورد نیاز جهت مقابله با بحرانهای مختلف، از اهم وظایف ایشان می باشد.

۴-۲-۴- مسئول بهره برداری ستاد: پیگیری و هماهنگی لازم جهت تهیه نقشه های عملیاتی و به روز رسانی نقشه های مانور و رینگ خطوط توزیع در استان و آماده سازی دیسپاچینگ توزیع و مراکز ۱۲۱ و گروههای عملیاتی مقابله با بحران از اهم وظایف مسئول بهره برداری ستاد (معاون بهره برداری) می باشد.

۴-۲-۵- مسئول پشتیبانی ستاد: معاون مالی و پشتیبانی شرکت، مسئولیت پشتیبانی ستاد مدیریت بحران برق در استان را بعده داشته و با توجه به نوع و ابعاد بحران، وظایف مربوط به تامین کالا، حمل و نقل، تدارکات و تغذیه، حضور و غیاب افراد، ارتباطات و برآورد ریالی خسارت وارد و هزینه های جاری، به طور مستقیم و یا غیرمستقیم به ایشان محو خواهد شد.

۴-۲-۶- مسئول آموزش و بهسازی نیروها: معاونت منابع انسانی شرکت، مسئولیت آموزش و بهسازی نیروها در ستاد مدیریت بحران برق را بعده داشته و پیش بینی و اجرای برنامه های آموزشی عمومی، تخصصی و بازآموزی کارکنان (بویژه نیروهای اجرایی و عملیاتی شرکت) و همچنین آموزش عمومی آحاد مردم و مشترکین از اهم وظایف ایشان می باشد.

۴-۲-۷- مدیر ستاد: مدیر دفتر اینمنی جهت انجام وظایف و مسئولیت‌های دبیری ستاد توسط مدیرعامل شرکت تعیین می گردد. برنامه ریزی و هماهنگی جهت برگزاری جلسات ستاد، تنظیم صورت جلسات و پیگیری مصوبات مربوطه، برنامه ریزی و هماهنگی جهت برگزاری مانور و ثبت گزارشات مربوطه و همچنین انجام مکاتبات و تعامل مناسب با سایر اعضاء و کارگروههای تخصصی مرتبط ، از اهم وظایف ایشان می باشد.

۴-۲-۸- سخنگوی ستاد: مدیر دفتر روابط عمومی شرکت این وظیفه را بعده داشته و بنا به ضرورت اطلاع رسانی و هشدار در خصوص حوادث و سوانح غیر مترقبه و بحرانهای برق به مراجع ذیربط اعم از مقامات و مسئولین، رسانه های جمعی و دیگر دستگاههای دولتی و سازمانهای ذیربط ، با هماهنگی رئیس ستاد از اهم وظایف و اختیارات ایشان می باشد .

۴-۲-۹- مسئول حراست و حفاظت ستاد : مدیر دفتر حراست و امور محترمانه شرکت ، این وظیفه را بعده داشته و پیگیری، هماهنگی و انجام اقدامات مورد نیاز جهت حفاظت و حراست از تجهیزات و تاسیسات شرکت در مناطق آسیب دیده، تعامل و هماهنگی مناسب با مراجع نظامی و انتظامی ذیربط و انجام مکاتبات محترمانه از اهم وظایف ایشان میباشد .

دستورالعمل مدیریت بحران در

شبکه های توزیع برق استان

۱۰-۲-۴- رئیس ستادهای شهرستانی : کلیه مدیران واحدهای اجرایی در هنگام بروز حوادث و سوانح غیر مترقبه ، ریاست ستادهای شهرستانی مقابله با بحران برق را بعده داشته و حضور در اتاق بحران شهرستان به منظور هماهنگی و تعامل مناسب با مقامات و مسئولین محلی ، هدایت و نظارت بر نحوه مقابله با بحران برق شامل شناسایی مناطق آسیب دیده و برآورد اولیه حجم خسارات وارد ، تعیین منابع و امکانات مورد نیاز (جهت مقابله) ، فراخوانی ، سازماندهی ، و اعزام نیروهای عملیاتی به مناطق بحران زده (جهت امدادرسانی) و هماهنگی و تعامل مناسب با ستاد مدیریت بحران برق در شرکت ، از اهم وظایف و اختیارات آنها می باشد .

۱۱-۲-۴- جانشین ستاد شهرستان : در موقع عدم حضور مدیران واحدهای اجرایی در محل خدمت(شهرستان) ، کلیه وظایف و اختیارات مدیریت بحران برق در شهرستان به جانشین وی که کتابا به مدیر عامل شرکت و فرمانداری شهرستان معرفی شده باشد ، محول خواهد شد .

۱۲-۲-۴- دبیر ستاد شهرستان : کلیه مدیران واحدهای اجرایی بایستی یک نفر از کارکنان مطلع و واجد شرایط در واحد متبع خود را(ترجیحا از بین مسئولین ایمنی یا بهره برداری شهرستان) با هماهنگی ستاد مدیریت بحران برق در شرکت بعنوان دبیر ستاد بحران شهرستان معرفی و منصوب نمایند .

۱۳-۲-۴- کلیه مدیران واحدهای اجرایی بایستی از بین کارکنان مطلع و واجد شرایط واحد متبع خود ، افرادی را بعنوان سرپرست بخش بهره برداری و عملیات ، سرپرست بخش اداری ، مالی و پشتیبانی و همچنین سرپرست بخش برنامه ریزی ، ایمن سازی و حفاظت از مناطق آسیب دیده ، معرفی و منصوب نمایند .

۱۴-۲-۴- کلیه مدیران واحدهای اجرایی ، با هماهنگی ستاد مدیریت بحران در شرکت ، بایستی نسبت به ارتقای سطح آمادگی کارکنان ، سازماندهی اکیپهای مقابله با بحران و اسمی نمودن چارت تشکیلاتی مربوطه و ایجاد بانک اطلاعاتی مناسب از منابع موجود (نیروی انسانی ، تجهیزات و ماشین آلات) اقدام نمایند با استفاده از فرم مشخصات اکیپهای اجرایی و عملیاتی به شماره: HD-IM-F181

۵- سرح فعالیتها :

۵-۱- قبل از بروز بحران : در مراحل پیشگیری و آمادگی (قبل از بروز بحران) ، انجام فعالیتها و اقدامات مشروطه ذیل ، ضروری و اجتناب ناپذیر خواهد بود :

۵-۱-۱- تشکیل ستاد مدیریت بحران ، سازماندهی و انتصاب مدیران ، مسئولین و کارکنان واجد شرایط سازمان ، متناسب با ساختار تشکیلاتی مربوطه در استان و شهرستانهای تابعه با استفاده از فرم HD-IM-F180 .

۵-۱-۲- مطالعه ، بررسی و شناخت وضعیت موجود و تهیه بانک اطلاعاتی از منابع انسانی ، تجهیزات ، ماشین آلات و وسایل ارتباطی و پیش بینی منابع و امکانات مورد نیاز جهت مقابله با بحرانهای مختلف با استفاده از فرم HD-IM-F182 و HD-IM-F183 .

۵-۱-۳- شناسایی مراکز حساس و استراتژیک و اولویت بندی آنها جهت برقراری در شرایط بحرانی و تهیه طرح عملیاتی حفاظت و مانور جهت خطوط و شبکه های توزیع ، فوق توزیع ، انتقال و تولید (در محدوده استان) و به روز رسانی نقشه های مانور و رینگ خطوط و شبکه های برق با استفاده از فرم HD-IM-F184 .

۵-۱-۴- شناسایی و تهیه اطلاعات مربوط به نقاط آسیب پذیر و خطرساز و تاسیسات و تجهیزاتی که نیاز به تقویت ، اصلاح و یا مقاوم سازی دارند .



دستور العمل مدیریت بحران در شبکه های توزیع برق استان

تذکرہ: شناسایی نقاط استراتژیک و تهیه طرح عملیاتی حفاظت و مانور و همچنین شناسایی نقاط آسیب پذیر و خطرساز و نحوه مقاوم سازی آنها جهت شبکه های فوق توزیع و انتقال برق در محدوده استان، به عهده ستاد مدیریت بحران برق منطقه ای با خطر و همچنین جهت شبکه تولید(نیروگاه شهید مفتح) به عهده ستاد مدیریت بحران شرکت مدیریت تولید غرب خواهد بود.

۵-۱-۵- ارتقاء سطح آمادگی و آموزش کارکنان اعم از نیروهای اجرایی و عملیاتی، کارشناسان و مسئولین ذیربطة در ستاد بحران و آموزش عمومی آحاد مردم در ارتباط با خطرات بالقوه شبکه های برق آسیب دیده ناشی از حوادث و سوانح غیر مترقبه در مقاطع زمانی مناسب.

۵-۱-۶- برنامه ریزی و پیش بینی اجرای مانور و تمرین شرایط اضطراری و پایش مداوم میزان آمادگی و نحوه واکنش نیروهای عملیاتی جهت مقابله با بحرانهای مختلف.

۲-۵- هنگام بحران :

در هنگام بروز بحرانهای مختلف ، انجام فعالیتها و اقدامات مشروطه ذیل ضروری خواهد بود :

۵-۱-۱- حضور رئیس ستاد (و یا جانشینان وی) در اتاق بحران به منظور هماهنگی و تعامل مناسب با مقامات و مسئولین محلی و منطقه ای جهت شناسایی مناطق آسیب دیده و برآورد حجم خسارات وارد و تعیین استراتژی مقابله با بحران .

۵-۲-۲- اعلام آماده باش و اطلاع رسانی به موقع و مناسب به اعضای ستاد مدیریت بحران برق .

۵-۲-۳- فراخوانی ، سازماندهی و اعزام نیروهای عملیاتی و گروههای تخصصی برق به مناطق آسیب زده و شروع امداد رسانی و اعلام آماده باش به گروههای پشتیبانی و لجستیک .

۵-۲-۴- جداسازی و ایزوله نمودن شبکه های برق تخریب شده به منظور تسهیل در امر امداد رسانی و پیشگیری از حوادث و خطرات احتمالی ناشی از آنها .

۵-۲-۵- اطلاع رسانی مناسب به مقامات و مسئولین محلی و منطقه ای و ارسال گزارش‌های مربوط به حوادث و سوانح غیر مترقبه ایجاد شده به مراجع قانونی ذیربطة و بنا به ضرورت ، آگاه سازی و دادن هشدارهای لازم به آحاد مردم جهت پیشگیری از حوادث و مخاطرات احتمالی .

۵-۲-۶- همکاری با ستاد حوادث و سوانح غیر مترقبه استان ، کارگروه امداد نجات و سایر کارگروههای تخصصی و عملیاتی بمنظور مقابله با بحران .

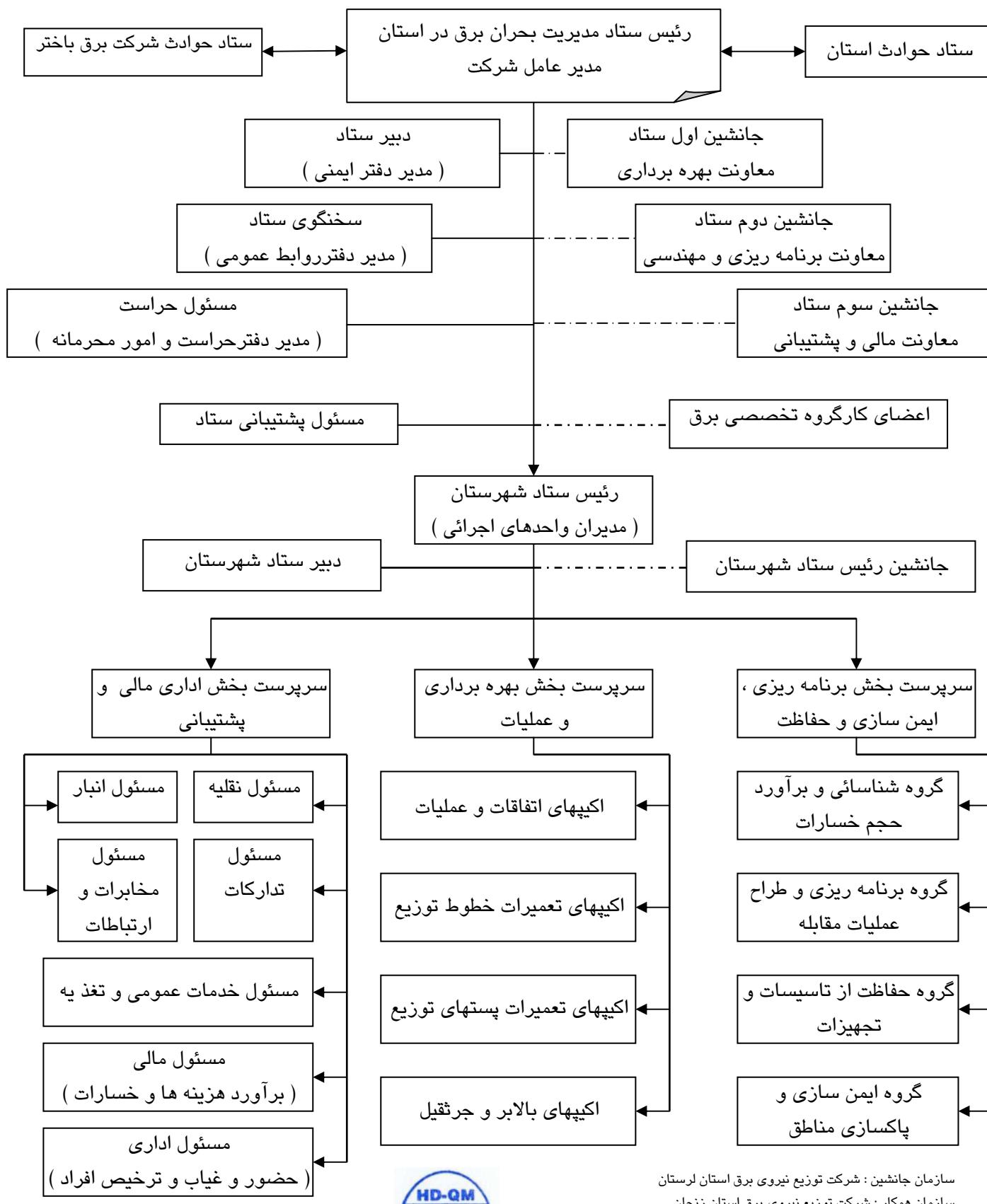
۵-۲-۷- شناسایی و اولویت بندی مراکز حساس و استراتژیک در منطقه بحران و تعیین نحوه برقرارسازی و تامین برق آنها در اولین فرصت ممکن .

۵-۲-۸- بنا به ضرورت و با توجه به نوع و ابعاد بحران ، درخواست کمک از ستاد مدیریت بحران استان و سایر کارگروههای تخصصی و سازمانهای همچوار، در مراحل بعدی با توجه به امکانات موجود در منطقه صورت می گیرد.





ساختار ستاد مدیریت بحران شرکت توزیع نیروی برق استان همدان (در مرحله مقابله)

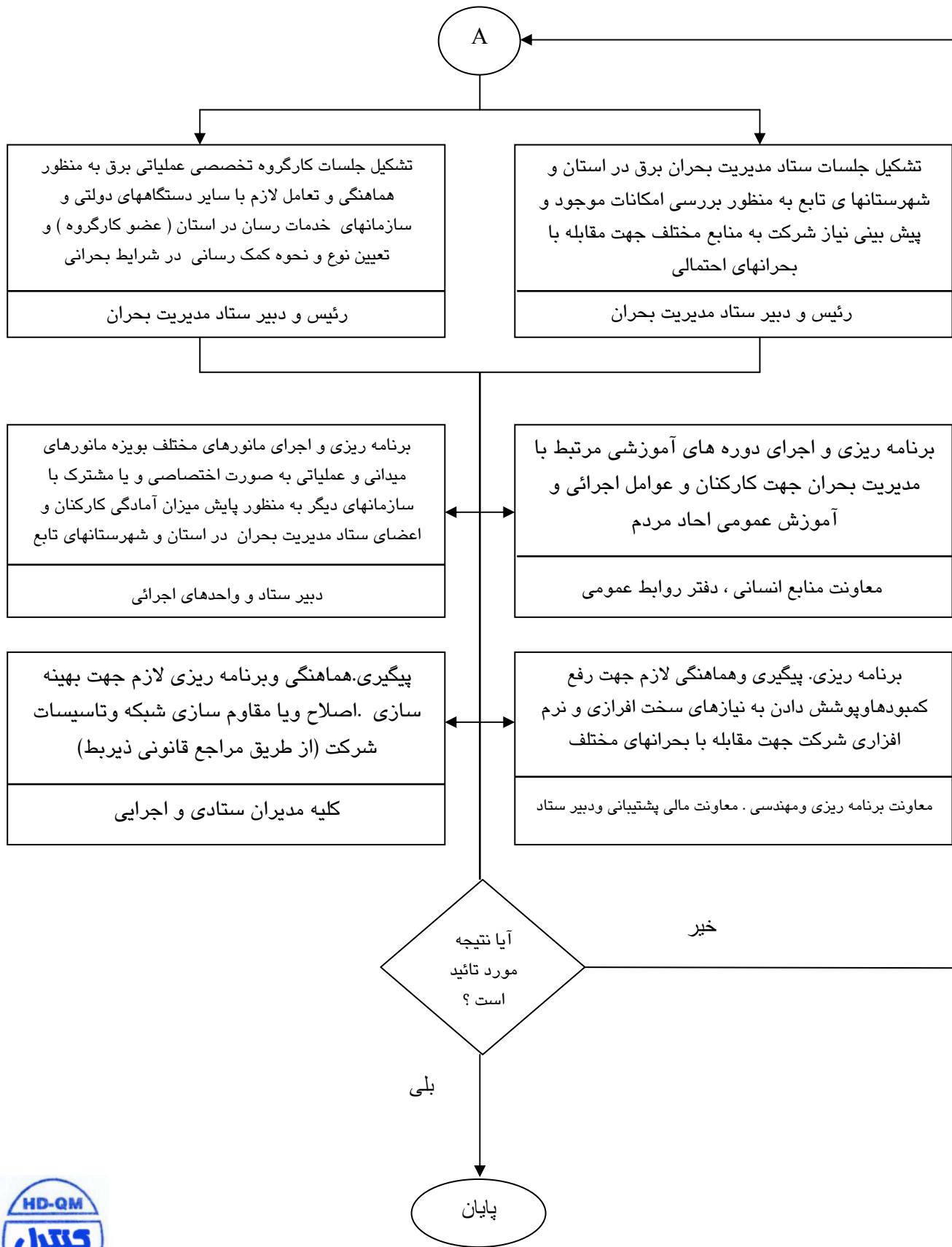


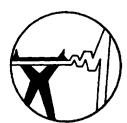
گردش کار اقدامات شرکت قبل از بروز بحران (مراحل پیشگیری و آمادگی)



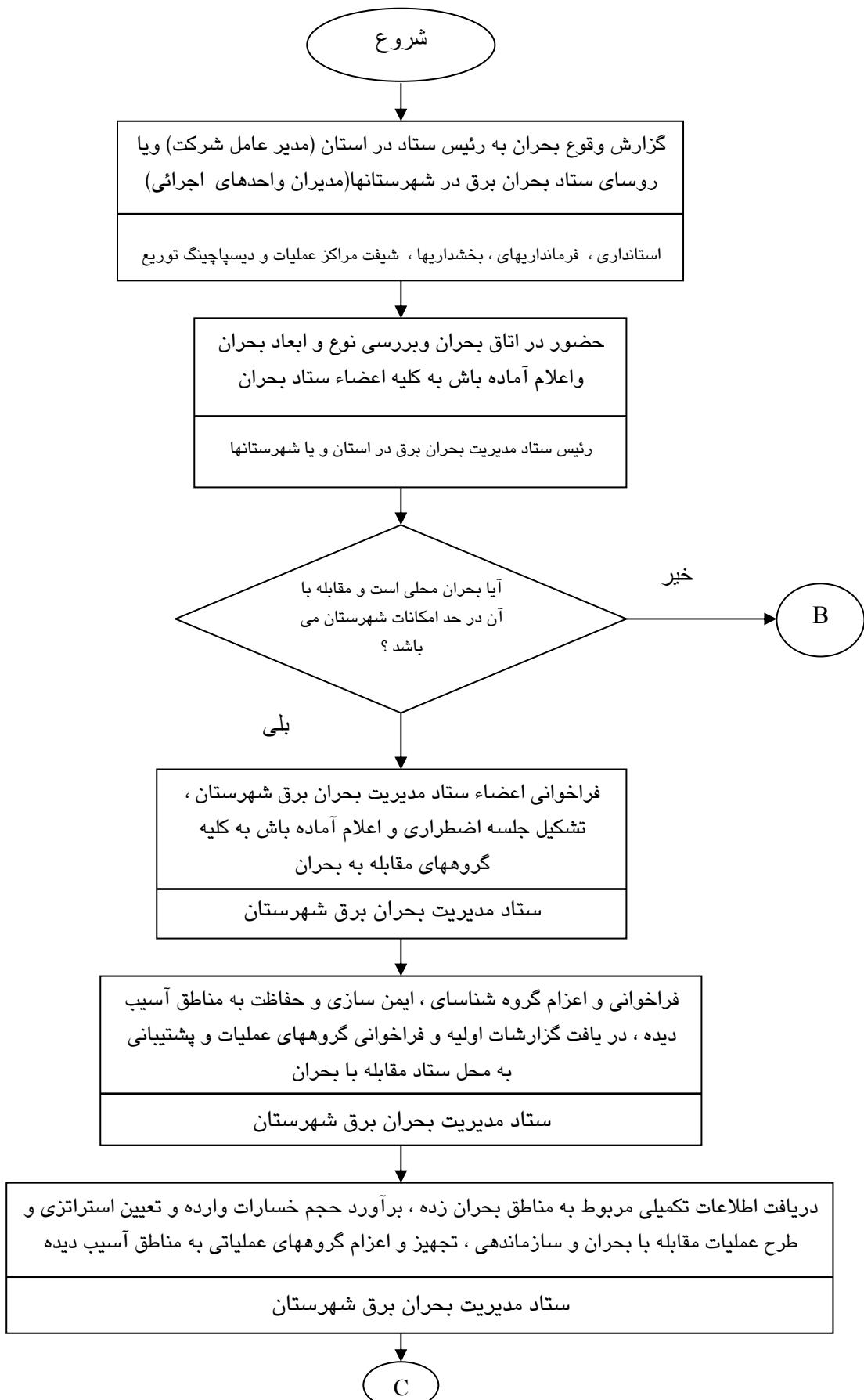


گردش کار اقدامات شرکت قبل از بروز بحران (مراحل پیشگیری و آمادگی)





گردش کار اقدامات شرکت در هنگام وقوع بحران (مرحله مقابله)





HD-IM-I095

کد سند:

صفحه : ۱۳ از ۱۱

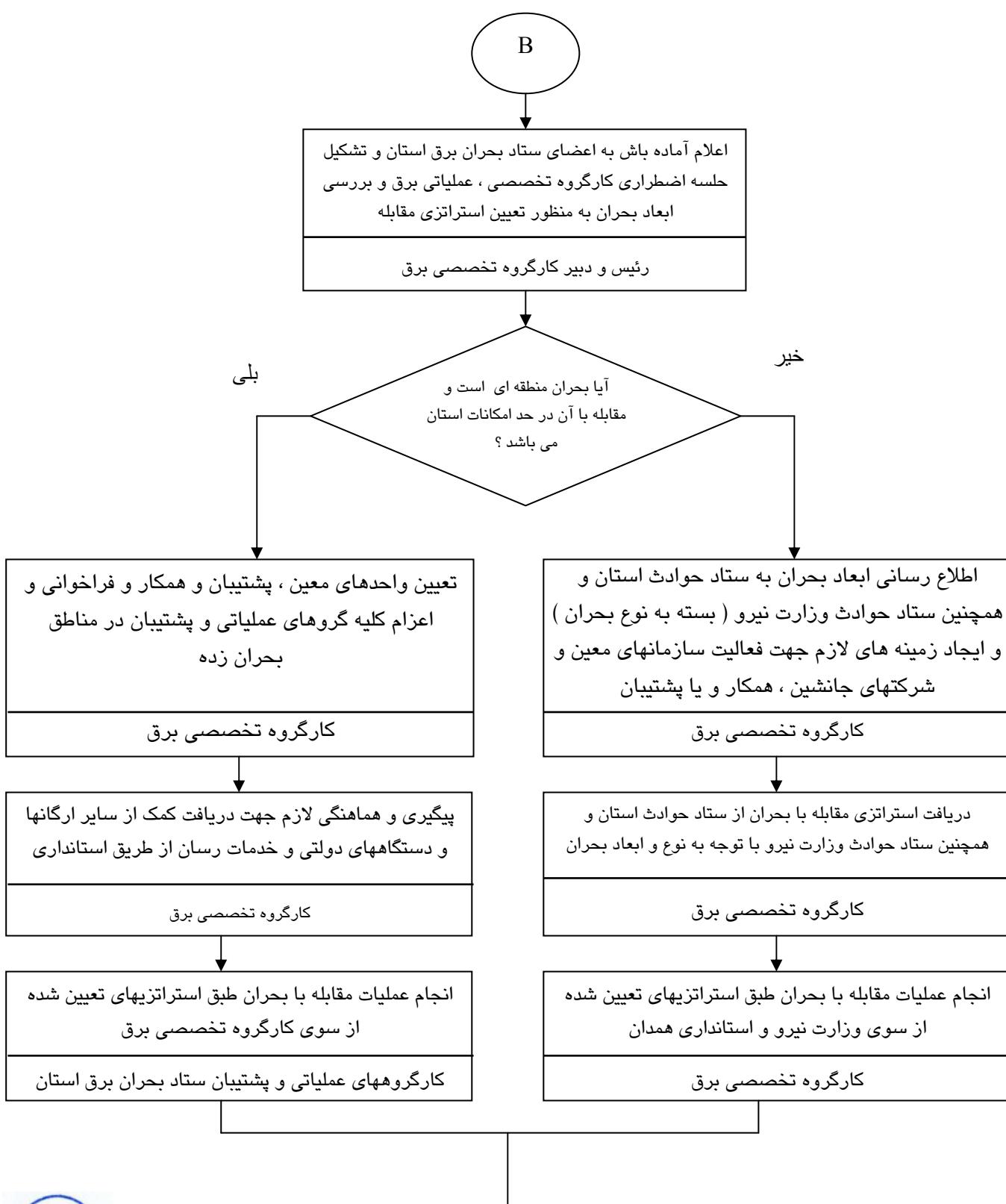
دستورالعمل مدیریت بحران در شبکه های

شرکت توزیع برق استان

تاریخ بازنگری: ۹۱/۰۲/۲۲

شماره بازنگری: صفر

گردش کار اقدامات شرکت در هنگام وقوع بحران (مرحله مقابله)





HD-IM-I095

کد سند:

دستورالعمل مدیریت بحران در شبکه های

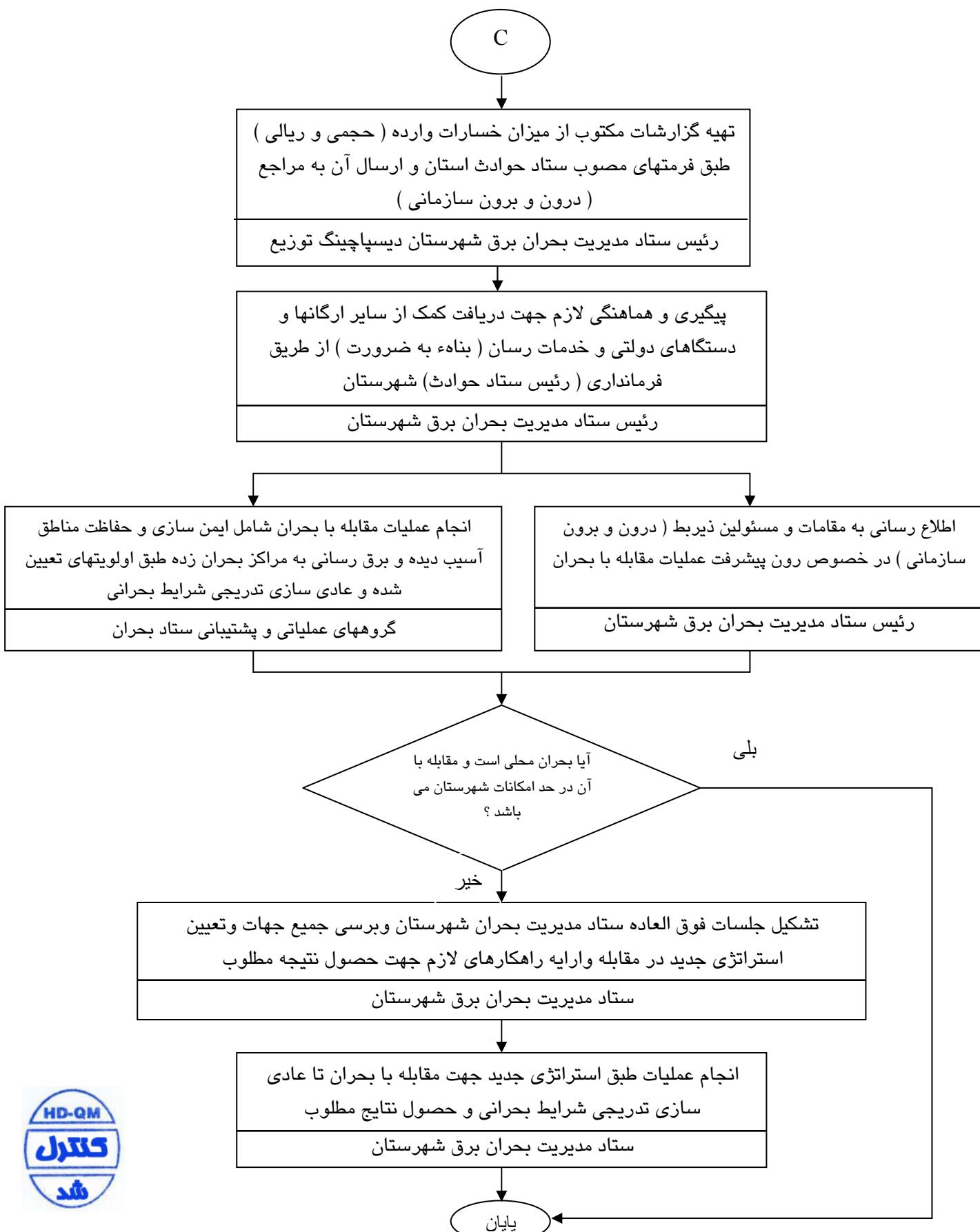
تاریخ بازنگری: ۹۱/۰۲/۲۲

صفحه: ۱۲ از ۱۳

شرکت توزیع برق استان

شماره بازنگری: صفر

گردش کار اقدامات شرکت در هنگام وقوع بحران (مرحله مقابله)





HD-IM-I095 کد سند:

صفحه ۱۳ از ۱۳

دستور العمل مدیریت بحران در

شبکه های توزیع برق استان

۶- مدارک و مستندات :

HD-IM-F180

۱. فرم مشخصات اعضای کمیته (ستاد) مدیریت بحران به شماره :

HD-IM-F181

۲. فرم مشخصات اکیپهای اجرایی و عملیاتی به شماره :

HD-IM-F182

۳. فرم مشخصات وسایط نقلیه و ماشین آلات سنگین و سبک به شماره :

HD-IM-F183

۴. فرم مشخصات وسایل و تجهیزات ارتباطی (بی سیم، تلفن ماهواره ای و ...) به شماره :

HD-IM-F184

۵. فرم مشخصات مراکز حساس به قطع برق و نحوه برق رسانی به آنها در موقع بحران به شماره :

